

#### IV. INFORMACJA DODATKOWA

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w zł i gr.)

- 1) **Informacje o wszelkich zobowiązaniach finansowych**, w tym z tytułu dłużnych instrumentów finansowych, gwarancji i poręczeń lub zobowiązań warunkowych nieuwzględnionych w bilansie, ze wskazaniem charakteru i formy wierzytelności zabezpieczonych rzeczowo:

Wekslami „in blanco” są zabezpieczone następujące projekty (umowy):

- „Krajowy Mechanizm Ewaluacji Integracji. Monitoring i poprawa integracji beneficjentów ochrony międzynarodowej”.

- 2) **Informacje o kwotach zaliczek i kredytów** udzielonych członkom organów administrujących, zarządzających i nadzorujących, ze wskazaniem oprocentowania, głównych warunków oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii - **nie wystąpiły**.

#### 3) Uzupełniające dane o aktywach i pasywach

##### 3.1) Struktura aktywów i pasywów:

Wyszczególnienie	Dane za rok:			
	obrotowy		poprzedni	
	kwota	% struktury	kwota	% struktury
<b>AKTYWA</b>	<b>3 190 013,43</b>	<b>100%</b>	<b>3 804 384,01</b>	<b>100%</b>
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>22 543,44</b>	<b>0,71%</b>	<b>32 985,80</b>	<b>0,87%</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00%	9 166,76	0,24%
II. Rzeczowe aktywa trwałe	4 677,30	0,15%	5 952,90	0,16%
III. Należności długoterminowe	17 866,14	0,56%	17 866,14	0,47%
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>3 167 469,99</b>	<b>99,29%</b>	<b>3 771 398,21</b>	<b>99,13%</b>
I. Zapasy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II. Należności krótkoterminowe	189 437,79	5,94%	272 815,32	7,17%
III. Inwestycje krótkoterminowe	1 642 456,25	51,48%	1 664 763,34	43,76%
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 335 575,95	41,87%	1 833 819,55	48,20%
<b>C. Należne wpłaty na fundusz statutowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>PASYWA</b>	<b>3 190 013,43</b>	<b>100%</b>	<b>3 804 384,01</b>	<b>100%</b>
<b>A. Fundusz własny</b>	<b>1 394 178,00</b>	<b>43,71%</b>	<b>1 445 529,89</b>	<b>37,99%</b>
I. Fundusz statutowy	5 365,82	0,17%	5 365,82	0,14%
II. Fundusz zasobowy	5 000,00	0,16%	5 000,00	0,13%
III. Pozostałe fundusze rezerwowe	1 435 164,07	44,99%	1 667 621,42	43,83%
IV. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V. Zysk (strata) netto za rok obrotowy	-51 351,89	-1,61%	-232 457,35	-6,11%
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>1 795 835,43</b>	<b>56,29%</b>	<b>2 358 854,12</b>	<b>62,01%</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
III. Zobowiązania krótkoterminowe	44 451,18	1,39%	27 061,58	0,71%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	1 751 384,25	54,90%	2 331 792,54	61,30%

### 3.2) Zmiany wartości rzeczowych aktywów trwałych:

- w ciągu roku obrotowego:

Wyszczególnienie	Stan na początek 2020 roku	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec 2020 roku
1. Wartość brutto środków trwałych /maszyny i urządzenia/	227 365,48	0,00	0,00	227 365,48
2. Umorzenie środków trwałych /maszyn i urządzeń/	221 412,58	1 275,60	0,00	222 688,18
3. Wartość netto środków trwałych /urządzenia/	5 952,90			4 677,30

- dane za okres porównawczy:

Wyszczególnienie	Stan na początek 2019 roku	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec 2019 roku
1. Wartość brutto środków trwałych /maszyny i urządzenia/	266 196,61	0,00	38 831,13	227 365,48
2. Umorzenie środków trwałych /maszyn i urządzeń/	258 601,72	1 641,99	38 831,13	221 412,58
3. Wartość netto środków trwałych /urządzenia/	7 594,89			5 952,90

### 3.3) Zmiany wartości niematerialnych i prawnych:

- w ciągu roku obrotowego:

Wyszczególnienie	Stan na początek 2020 roku	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec 2020 roku
1. Wartość brutto wartości niematerialnych i prawnych	53 440,77	0,00	0,00	53 440,77
2. Umorzenie wartości niematerialnych i prawnych	44 274,01	9 166,76	0,00	53 440,77
3. Wartość netto wartości niematerialnych i prawnych	9 166,76			0,00

- dane za okres porównawczy:

Wyszczególnienie	Stan na początek 2019 roku	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec 2019 roku
1. Wartość brutto wartości niematerialnych i prawnych	53 440,77	0,00	0,00	53 440,77
2. Umorzenie wartości niematerialnych i prawnych	33 274,09	10 999,92	0,00	44 274,01
3. Wartość netto wartości niematerialnych i prawnych	20 166,68			9 166,76

### 3.4) Zmiany wartości długoterminowych aktywów (inwestycji) finansowych:

*- w ciągu roku obrotowego:*

Wyszczególnienie	Stan na początek 2020 roku	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec 2020 roku
<b>Długoterminowe aktywa finansowe razem:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- obligacje	0,00	0,00	0,00	0,00
- odsetki naliczone na dzień bilansowy od obligacji	0,00	0,00	0,00	0,00

**Na dzień bilansowy Fundacja posiadała obligacje krótkoterminowe OTS1220 z terminem wykupu 15.03.2021 r. w kwocie 400.000,00 zł, prezentowane w bilansie w pozycji Inwestycje krótkoterminowe.**

*- dane za okres porównawczy:*

Wyszczególnienie	Stan na początek 2019 roku	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec 2019 roku
<b>Długoterminowe aktywa finansowe razem:</b>	<b>305 910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>305 910,00</b>	<b>0,00</b>
- obligacje DOS0120 - PL0000110482	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00
- odsetki naliczone na dzień bilansowy od obligacji DOS0120	5 910,00	0,00	5 910,00	0,00

#### **Charakterystyka obligacji:**

• obligacje PL0000110482 – termin wykupu 22.01.2020 r., liczba obligacji 3.000 sztuk, oprocentowanie: 2,10% w skali roku, w przypadku przedterminowego wykupu wypłacona należność pomniejszona jest o kwotę narosłych odsetek ale nie wyższą niż 0,70 PLN/1 szt.

Zmniejszenie wynika z przeklasyfikowania obligacji do pozycji "inwestycji krótkoterminowych"; termin ich wykupu: 22.01.2020 r.

Obligacje narażone są na ryzyko stopy procentowej.

**3.5) Uzupełniające dane o pozycji bilansowej "Zapasy":**

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2020 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.
<b>Zapasy razem:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
Produkty gotowe (wydawnictwa)	0,00	0,00
Towary	0,00	0,00

**3.6) Uzupełniające dane o pozycji bilansowej "Należności krótkoterminowe":**

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2020 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.
<b>Należności krótkoterminowe razem:</b>	<b>189 437,79</b>	<b>272 815,32</b>
Należności z tytułu dostaw i usług	135 434,64	71 100,02
Należności z tytułu podatków	263,96	4 537,18
Pozostałe należności	53 739,19	197 178,12

**3.7) Uzupełniające dane o pozycji bilansowej "Inwestycje krótkoterminowe":**

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2020 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.
<b>Inwestycje krótkoterminowe razem:</b>	<b>1 642 456,25</b>	<b>1 664 763,34</b>
Środki pieniężne w kasach	4 605,86	4 569,85
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	1 237 850,39	1 045 343,49
Obligacje krótkoterminowe oraz odsetki od obligacji	400 000,00	614 850,00

**3.8) Uzupełniające dane o pozycji bilansowej "Zobowiązania krótkoterminowe":**

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2020 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.
<b>Zobowiązania krótkoterminowe razem:</b>	<b>44 451,18</b>	<b>27 061,58</b>
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	42 039,55	26 466,72
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 660,00	43,00
Pozostałe zobowiązania	751,63	551,86

### 3.9) Uzupełniające dane o pozycji bilansowej "Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe":

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2020 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.
<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe:</b>	<b>1 335 575,95</b>	<b>1 833 819,55</b>
<b>1. Rozliczenia międzyokresowe realizowanych projektów</b>	<b>1 324 374,13</b>	<b>1 824 029,64</b>
<b>1.1. Program EUROPEJSKI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.2. Program MIGRACJE</b>	<b>1 176 119,08</b>	<b>1 729 482,65</b>
<i>Empowering Communities in Europe - KE British Council 2017</i>	0,00	0,00
<i>Krajowy Mechanizm Ewaluacji Integracji. Monitoring i poprawa integracji beneficjentów ochrony międzynarodowej</i>	1 175 033,44	1 729 482,65
<i>'Visegrad Countries National Integration Evaluation Mechanism</i>	1 085,64	0,00
<b>1.3. Program SPOŁECZEŃSTWO OBYWATELSKIE</b>	<b>66 717,62</b>	<b>3 806,68</b>
<i>Wiedza i kompetencje kluczem do efektywnego udziału w procesie stanowienia prawa - KE Szkolenia związkowe</i>	26 529,53	3 806,68
<i>Analytical study/report on sexism, harassment and violence against women on the Polish political scene</i>	11 047,18	0,00
<i>History of Optimism - civil society shaping the positive future</i>	29 140,91	0,00
<b>1.4. Program OBSERWATORIUM PŁCI</b>	<b>0,00</b>	<b>923,38</b>
<i>Równość szans w biznesie - praktyczne narzędzie realizacji zasady równości szans dla kobiet i mężczyzn</i>	0,00	0,00
<i>"Analytical study/report on women's participation as candidates in the parliamentary elections in Poland in 2019"</i>	0,00	923,38
<b>1.5 Program Polityki Społecznej</b>	<b>81 537,43</b>	<b>89 816,93</b>
<i>The Adaptation of Industrial Relation towards the New Forms of Work</i>	0,00	12 610,62
<i>European, National and Transnational Industrial Relations: Visible and Invisible Hands in European and National Wage Setting – Enter View</i>	32 294,60	28 966,60
<i>Efektywność energetyczna dzięki zintegrowanej polityce miejskiej</i>	0,00	0,00
<i>Let us Participate. Cross-border corporate reorganization and the future of employee involvement in corporate governance" VS/2020/0033</i>	20 572,16	0,00
<i>Don't GIG up! Extending social protection to GIG workers in Europe</i>	0,00	30 813,72
<i>Fostering decent working time regulation in the public sector through reinforced employee involvement (VS/2019/0100)</i>	28 670,67	17 425,99
<b>2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne:</b>	<b>11 201,82</b>	<b>9 789,91</b>
<b>2.1. Ubezpieczenia majątkowe</b>	<b>8 559,00</b>	<b>8 691,83</b>
<b>2.2. Gwarancja dla Symfonii FK i symfopakiety</b>	<b>1 552,27</b>	<b>729,08</b>
<b>2.3. Opłata roczna za serwer</b>	<b>1 090,55</b>	<b>369,00</b>
<b>3. Podatek VAT naliczony do rozliczenia w przyszłych okresach</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**3.10) Uzupełniające dane o pozycji bilansowej "Rozliczenia międzyokresowe" (w pasywach bilansu):**

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2020 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.
<b>Rozliczenia międzyokresowe:</b>	<b>1 751 384,25</b>	<b>2 331 792,54</b>
<b>1. Rozliczenia międzyokresowe realizowanych projektów</b>	<b>1 733 424,15</b>	<b>2 325 839,64</b>
<b>1.1. Program EUROPEJSKI</b>	<b>182 174,58</b>	<b>116 297,88</b>
<i>Towards Citizens' Union – 2CU - EPIN</i>	0,00	3 984,30
<i>Komunikacja - Aktorzy, obszary, sposoby – komunikacja polsko-niemiecka: ze sobą i o sobie</i>	100 144,73	7 936,35
<i>Samorzady - Polsko-niemieckie partnerstwa miast: fakty, potencjał, wyzwania</i>	5 029,85	24 427,23
<i>Baromter Polska Niemcy 2020</i>	0,00	79 950,00
<i>Baromter Polska Niemcy 2021</i>	77 000,00	0,00
<b>1.2. Program CYFRYZACJA</b>	<b>35 358,71</b>	<b>9 202,58</b>
<i>Wsparcie dla Programu Społeczeństwa Cyfrowego - Batory Cyfryzacja</i>	0,00	0,00
<i>Fundacja Orange - Lekcja Enter</i>	15 358,71	9 202,58
<i>Fundacja Orange Konkurs</i>	20 000,00	0,00
<b>1.3. Program SPOŁECZEŃSTWO OBYWATELSKIE</b>	<b>132 197,85</b>	<b>26 767,27</b>
<i>History of Optimism - civil society shaping the positive future</i>	0,00	26 767,27
<i>"Resilience through Democratic Education (REDE)"</i>	132 197,85	0,00
<b>1.4. Program MIGRACJE</b>	<b>1 274 525,49</b>	<b>2 147 215,05</b>
<i>NIEM Ewaluacja w części dotyczącej rozliczeń partnerów</i>	1 274 525,49	2 147 215,05
<b>1.5 Program Polityki Społecznej</b>	<b>109 167,52</b>	<b>26 356,86</b>
<i>Articulation of the Trade Unions' Strategies on upward convergence of social standards in the enlarged European Union – voice of CEE countries" VS/2019/0070</i>	39 035,58	24 107,89
<i>Fair working conditions: exploring the contribution of cooperation initiatives between Social Partners and Labour INSpection authorities (VS/2019/0080)</i>	20 474,09	2 248,97
<i>EWC: "Improving the equality and level of the representation of employees through organizational assimilation and the efficient use of the EWC instrument by parties interested in industrial relations" VS/2020/0040</i>	11 458,42	0,00
<i>INVOLVE: "INVOLVE - Involving social partners in dual VET governance: exploring the contribution of social partners in the design, renewal and implementation of dual VET" VS/2020/0145</i>	38 199,43	0,00
<b>2. Rozliczenia międzyokresowe przychodów dotyczących działań realizowanych w ramach działalności gospodarczej po dniu bilansowym</b>	<b>13 282,80</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Dotacje wykorzystane na zakup środków trwałych</b>	<b>4 677,30</b>	<b>5 952,90</b>

- 4) **Informacje o strukturze zrealizowanych przychodów** ze wskazaniem ich źródeł, w tym w szczególności informacje o przychodach wyodrębnionych zgodnie z przepisami ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, oraz informacje o przychodach z tytułu składek członkowskich i dotacji pochodzących ze środków publicznych:

Wyszczególnienie	Przychody za rok:			
	obrotowy		poprzedni	
	kwota	% struktury	kwota	% struktury
<b>Przychody razem, z tego:</b>	<b>6 652 340,74</b>	<b>100%</b>	<b>5 691 718,05</b>	<b>100%</b>
A. Przychody z działalności statutowej	5 941 998,72	89,33%	4 897 894,73	86,05%
I. Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	5 941 998,72	89,33%	4 897 894,73	86,05%
II. Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego	0,00	0,00%	0,00	0,00%
III. Przychody z pozostałej działalności statutowej	0,00	0,00%	0,00	0,00%
B. Przychody z działalności gospodarczej	688 101,26	10,34%	767 966,39	13,49%
C. Pozostałe przychody operacyjne	11 461,45	0,17%	9 584,04	0,17%
D. Przychody finansowe	10 779,31	0,16%	16 272,89	0,29%

**Przychody nieodpłatnej działalności statutowej według źródeł finansowania:**

Wyszczególnienie	Przychody za rok:			
	obrotowy		poprzedni	
	kwota	% struktury	kwota	% struktury
<b>Przychody nieodpłatnej działalności pożytku publicznego razem, z tego:</b>	<b>5 941 998,72</b>	<b>100%</b>	<b>4 897 894,73</b>	<b>100%</b>
<b>1. Dotacje</b>	<b>5 940 305,92</b>	<b>99,97%</b>	<b>4 895 371,13</b>	<b>99,95%</b>
Komisja Europejska (w tym m.im. NIEM, ARTUS)	4 710 579,22	79,27%	3 859 981,51	78,80%
CENTRE FOR EUROPEAN POLICY STUDIES EPIN	3 984,30	0,07%	6 515,54	0,13%
Polsko Niemiecka Fundacja Naukowa	573 761,55	9,66%	435 924,94	8,90%
Fundusz Wyszehradzki	0,00	0,00%	20 537,82	0,42%
NNLE Georgian Institute of Politics	0,00	0,00%	4 171,47	0,09%
Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	0,00	0,00%	46 548,33	0,95%
Fundacja Konrada Adenauera	113 793,37	1,92%	114 535,18	2,34%
Fundacja Eberta	35 703,53	0,60%	37 471,36	0,77%
European Climate Foundation (ECF)	0,00	0,00%	59 784,51	1,22%
Fundacja Stefana Batorego	0,00	0,00%	60 651,60	1,24%
Deutsches Polen – Institut	29 288,18	0,49%	0,00	0,00%
International Visegrad Fund – IVF	1 471,32	0,02%	0,00	0,00%
Biuro Instytucji Demokratycznych i Praw Człowieka OBW	37 465,94	0,63%	27 453,65	0,56%
Fundacja Współpracy Polsko Niemieckiej	81 950,00	1,38%	79 840,61	1,63%
Fundacja Orange (KE 85%, budżet państwa 15%)	296 400,33	4,99%	136 583,63	2,79%
NYT Europa (KE EACEA)	55 908,18	0,94%	5 370,98	0,11%
<b>2. Przychody z tytułu 1% podatku dochodowego od osób fizycznych</b>	<b>1 692,80</b>	<b>0,03%</b>	<b>2 523,60</b>	<b>0,05%</b>
<b>3. Darowizny</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

5) Informacje o strukturze poniesionych kosztów

Wyszczególnienie	Koszty za rok:			
	obrotowy		poprzedni	
	kwota	% struktury	kwota	% struktury
<b>Koszty razem, z tego:</b>	<b>6 703 691,63</b>	<b>100%</b>	<b>5 924 161,40</b>	<b>100%</b>
A. Koszty działalności statutowej	5 940 602,59	88,61%	4 896 096,94	82,65%
I. Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	5 940 602,59	88,61%	4 896 096,94	82,65%
II. Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego	0,00	0,00%	0,00	0,00%
III. Koszty pozostałej działalności statutowej	0,00	0,00%	0,00	0,00%
B. Koszty działalności gospodarczej	381 237,71	5,69%	499 036,83	8,42%
C. Koszty ogólnozakładowe (ogólno-instytutowe)	375 117,09	5,60%	493 510,32	8,33%
D. Pozostałe koszty operacyjne działalności statutowej	6 582,92	0,10%	3 813,89	0,06%
E. Koszty finansowe	151,32	0,00%	31 703,42	0,54%

6) Dane o źródłach zwiększenia i sposobie wykorzystania funduszu statutowego:

Wyszczególnienie źródeł pochodzenia (tworzenia) funduszu	Kwota
<b>Wartość funduszu statutowego razem, z tego:</b>	<b>5 365,82</b>
1. fundusz założycielski	8 500,00
2. nadwyżka przychodów nad kosztami do końca 2001 roku po pomniejszeniu o środki przeznaczone na utworzenie funduszy rezerwowego i zasobowego	708 758,54
3. wynik bilansowy netto za 2002 rok	643 021,51
4. strata z lat ubiegłych (dot. Roku 2003)	-71 854,50
5. wynik bilansowy netto za rok 2003	384 583,91
6. wynik bilansowy netto za rok 2004	939 729,69
7. wynik bilansowy netto za rok 2005	553 529,83
8. część wyniku bilansowego netto za rok 2006	125 153,46
9. strata za 2007 rok	-121 734,26
10. strata za 2008 rok	-750 429,28
11. utworzenie funduszu żelaznego	-2 000 000,00
12. wynik bilansowy netto za rok 2009	212 134,73
13. wynik bilansowy netto za rok 2010	65 523,96
14. strata za 2011 rok	-239 304,85
15. wynik bilansowy netto za rok 2012	65 850,02
16. wynik bilansowy netto za rok 2013	107 276,29
17. strata za 2014 rok	-433 969,66
18. strata za 2015 rok	-191 403,57
19. strata za 2016 rok	0,00



- 7) Dane na temat uzyskanych przychodów i poniesionych kosztów z tytułu 1% podatku dochodowego od osób fizycznych oraz sposobu wydatkowania środków pochodzących z 1% podatku dochodowego od osób fizycznych:

Wyszczególnienie	2020 r.	2019 r.
Przychody z tytułu 1% podatku dochodowego od osób fizycznych	1 692,80 zł	2 523,60 zł
Koszty z tytułu 1% podatku dochodowego od osób fizycznych	40,00 zł	60,00 zł

- 8) Inne informacje niż wymienione w pkt 1-7, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy Fundacji.

*Z uwagi na trwającą od roku epidemię COVID 19, od roku kontynuowany jest zdalny trybu pracy ISP. Taka sytuacja zostanie utrzymana tak długo, jak będzie wymagało tego bezpieczeństwo pracowników, by zadania których się podjęliśmy mogły być realizowane bez zagrożeń.*

*Na chwilę obecną nie dostrzegamy pogorszenia się naszej sytuacji finansowej z powodu pandemii. Projekty realizowane są w formie on line po modyfikacji budżetów ale bez większej rezygnacji z aktywności. W minionym roku realizowaliśmy projekty w dużej mierze metodą in house, angażując wszystkie grupy pracowników w ich realizację (a więc nie tylko pracowników merytorycznych programów ale także prezesa ISP, dyr. wykonawczą czy dyr. sekretariatu). Podjęty wysiłek, pozwolił nam na sfinansowanie ponad 80 % wynagrodzeń w ramach bezpośrednich kosztów projektów. By ograniczyć koszty stałe czasowo zamkniętego biura, wystąpiliśmy również z wnioskiem do ZGN Śródmieście o czasowe obniżenie czynszu, na co uzyskaliśmy zgodę.*

*Pracownicy ISP nieustannie aplikują o nowe projekty w ramach działalności statutowej i gospodarczej. Obiecujące jest coraz częstsze zapraszanie ISP do partnerstw międzynarodowych bezpośrednio aplikujących do KE. Od kwietnia br rozpoczynamy realizację projektu z funduszy norweskich w ramach programu Aktywni Obywatele. W ramach dotacji ISP dokona zewnętrznej analizy swoich dotychczasowych kampanii mających na celu pozyskiwanie środków od darczyńców indywidualnych, w tym kampanii 1%. Na podstawie wyników przeprowadzonej analizy, zostanie opracowana a następnie wdrożona strategia zwiększenia efektywności ISP w zakresie pozyskiwania środków.*

- 9) Informacja o przeciętnym zatrudnieniu w roku obrotowym: 19,58 etaty.